BCG

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

Рабочая встреча №2 по формированию дорожных карт инициатив

Рабочая группа: "Поддержка доступа на рынки зарубежных стран и поддержка экспорта"

Москва, 23 марта 2012 г.

THE BOSTON CONSULTING GROUP

Повестка заседания

Рабочая группа " Поддержка доступа на рынки зарубежных стран и поддержка экспорта"

Повестка	Время	Ожидаемый результат
План заседаний рабочей группы	• 10 минут • Руководитель группы, BCG	• Проект плана заседаний рабочей группы доработан и утвержден
Эффективность господдержки экспорта с точки зрения малых и средних предприятий	• 15 минут • Спартак А.Н.	• Рабочая группа проинформирована о проблематике эффективности господдержки малых и средних предприятий
Последствия вступления в ВТО для ВЭД	• 10 минут • ОМЗ	• Рабочая группа проинформирована о последствиях вступления в ВТО для ВЭД
Международная практика	• 15 минут • BCG	• Рабочая группа проинформирована о лучших международных практиках в области поддержки экспорта
Определение периметра инициативы	• 15 минут • Руководитель группы, BCG	• Рабочая группа пришла к общему пониманию периметра инициативы (по кругу экспортеров и этапам цепочки создания стоимости)
Брейнсторминг	• 50 минут • Рабочая группа	• Определено текущее состояние • Поставлены цели инициативы • Определены общие КПЭ инициативы
Дальнейшие шаги	• 5 минут • Руководитель РГ	• Подведены итоги, определены работы для выполнения к следующей встрече и ответственные

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.

План заседаний рабочей группы

Необходимо утвердить план заседаний рабочей группы до готовой дорожной карты

	Дата	Ожидаемый результат
Рабочая встреча №1	13.03.2012	• Процедурные вопросы обсуждены • Общие цели и задачи рабочей группы определены
Рабочая встреча №2	23.03.2012	• Периметр работы группы очерчен • Определено текущее состояние • Поставлены цели инициативы • Определены общие КПЭ инициативы
Рабочая встреча №3	28.03.2012	• Определен верхнеуровневый перечень мероприятий инициативы • Определены рабочие группы и задачи по детализации
Рабочая встреча №4	04.04.2012	• Определены входящие проекты каждого из мероприятий (50%)
Рабочая встреча №5	11.04.2012	• Определены входящие проекты каждого из мероприятий (100%) • Определены основные риски, изменяемое законодательство, план внедрения, план коммуникаций
Рабочая встреча №6	18.04.2012	• Обсуждена первая версия дорожной карты
Рабочая встреча №7	25.04.2012	• Одобрена финальная версия дорожной карты

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.

Международные лучшие практики

Четыре ключевых способа поддержки экспорта в международной практике – что и как применимо в РФ?

	Ключевые инструменты	Как применимо в РФ?
1 Специальные экономические зоны	• Налоговые льготы • Упрощенные процедуры импорта компонентов/экспорта продукции • Общая научно-исследовательская и производственная инфраструктура	• Соответствует ли существующий режим в ОЭЗ РФ задачам поддержки экспорта? • Как улучшить?
2 Экспортное финансирование	• Торговое и кредитное финансирование • Страхование • Инвестиции	• ЭКСАР создано, работа запущена • Каково направление развития?
3 Организации по содействию экспорту	• Создание благоприятного имиджа страны-экспортера на международных рынках • Продвижение продукции через торгпредства, международные выставки и т.п. • Информационная и консультационная поддержка экспортеров по входу на зарубежные рынки • Марктеинговая поддержка –определение целевых продуктов и рынков сбыта	• Ряд мер содействия экспорту предусмотрен в Госпрограмме "Развитие ВЭД" • Какие еще меры необходимы?
4 Экспортные субсидии	• Прямые субсидии • Налоговые зачеты/вычеты (при производстве экспортируемой продукции из импортируемых компонентов)	• Прямые субсидии запрещены ВТО • Какие формы субсидий целесообразны и не нарушают режима ВТО?

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.

1

Китай: значительный рост в четырех ориентированных на экспорт "открытых приморских городах"

Обзор принятых мер

- 1980-е: политика "открытых дверей" и создание первых четырех "открытых приморских городов" (ОПГ) вблизи Гонконга, Макао и Тайваня: Шэньчжэнь, Чжухай, Шантоу и Сямань
- 1990-е и 2000-е: дополнительные меры стимулирования в ОПГ
  - свободные валютные операции
  - страхование иностранными компаниями
  - освобождение от ограничений в области международной торговли
  - портовые мощности для иностранных компаний
  - доступ на фондовые рынки для иностранных компаний
  - снижение тарифов и квот
  - освобождение репатриируемой прибыли от налогообложения
  - возврат пошлин и т.д.

Достигнутые результаты (Шэньчжэнь)

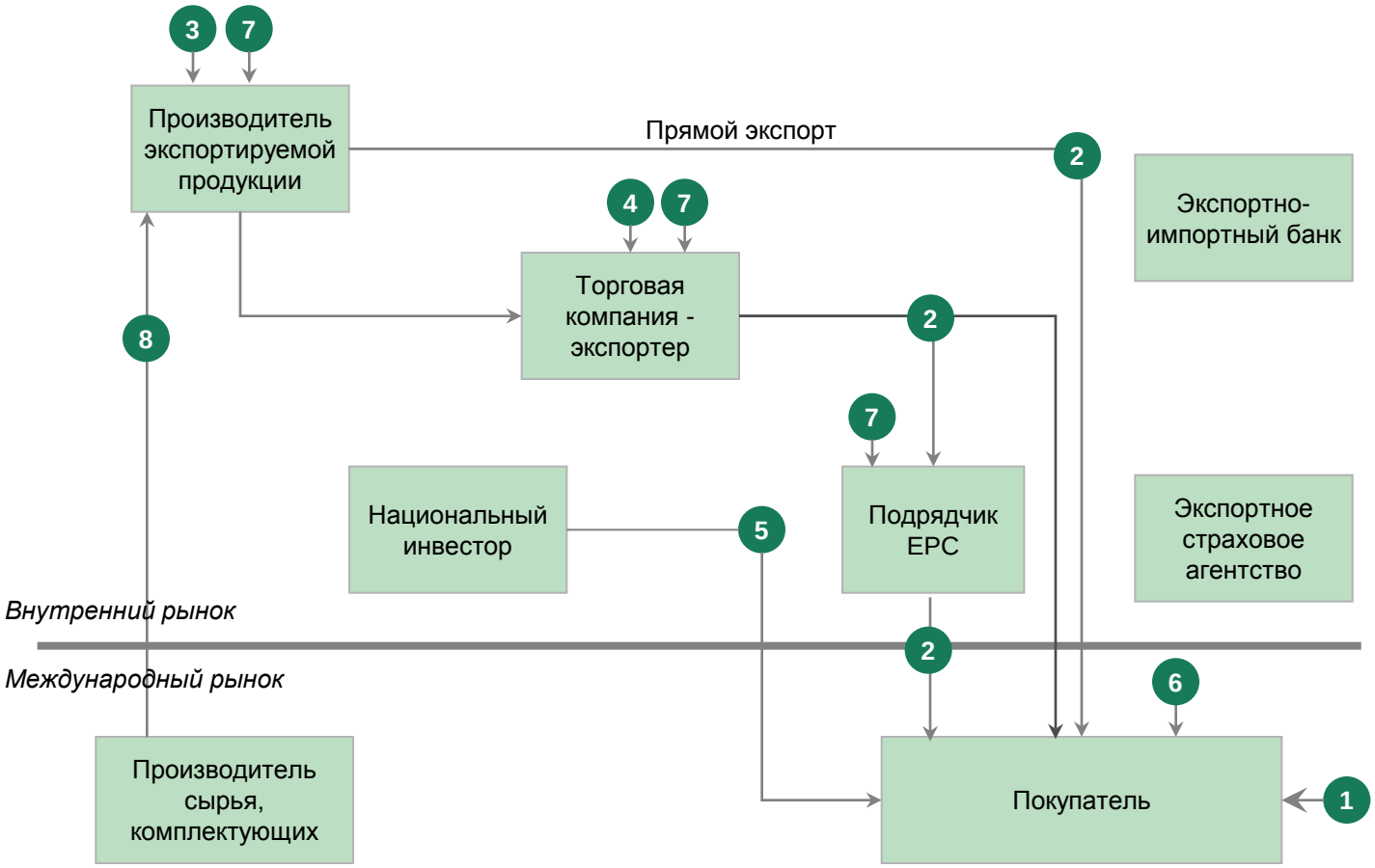
- 70% экономики сосредоточено на экспорте за пределы Китая
- Рост населения с 1982 года с 300 тыс. до 10 млн.чел.
- Годовой рост ВВП – 16,3% (2001 – 2005),
- ВВП на душу населения US$14,600 (2010)
- "Новый небоскреб каждый день и новый бульвар каждые три дня"
- В городе работают головные офисы ведущих китайских компаний, в том числе BYD, Dingoo, G'Five, Hasee, Huawei, Netac, Skyworth, Tencent и ZTE

Что сделать чтобы достичь аналогичных результатов в особых экономических зонах РФ?

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.

2

Характерные области поддержки бизнеса при помощи экспортного финансирования



1. Кредитование покупателей
2. Кредитование производителей/ экспортеров/подрядчиков
3. Кредит на создание бизнеса
4. Финансирование оборотного капитала
5. Финансирование инвестиций за рубежом
6. Покрытие политических рисков страны экспорта
7. Покрытие политических рисков страны импорта
8. Финансирование импорта

В каких областях особенно требуется поддержка российским экспортерам?

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.

2

Типология продуктов и услуг организации экспортного финансирования в международной практике

Организация экспортного финансирования

- **Торговое финансирование и кредитование**
  - **Торговое финансирование**
    - Аккредитивы
    - Банковские гарантии
      - Тендерные гарантии
      - Гарантии по возврату предоплаты
      - Гарантии исполнения
      - Гарантии права удержания и т.д.
    - Гарантии финансирования
  - **Кредитование**
    - **Импорт**
      - Кредитование поставщиков
      - Финансирование импорта
      - Гарантийное письмо грузоотправителя
      - Импортный факторинг
    - **Экспорт**
      - Кредитование покупателей
      - Экспортное кредитование рефинансирование
      - Кредит на создание бизнеса
      - Оборотный капитал
      - Проектное финансирование
      - Экспортный факторинг
      - Форфейтинг
      - Кредитование инвестиций за рубежом
- **Страхование**
  - **Инвестиции**
    - Страхование инвестиций за рубежом
  - **Международные**
    - Покрытие политических рисков
  - **Торговые операции**
    - Экспортное страхование
    - Страховое покрытие гарантий (обеспечения)
- **Инвестиции**
  - **Прямые/косвенные инвестиции**
    - Прямые инвестиции
    - Косвенные инвестиции
  - **Консультационные услуги**
    - Консультирование экспортеров относительно иностранных рынков
    - Определение бизнес-возможностей
    - Информация относительно регулирования экспорта, кредитования и т.д.
    - Направление международных инвесторов

Какие инструменты необходимы российским экспортерам? Какие доступны? Как развивать?

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.

2

Существуют три модели государственных организаций экспортного финансирования

	Только предложение страхования	Комбинированное предложение	Только предложение кредита
Развитый рынок	NEXI (Nippon Export and Investment Insurance) — Япония GIEK — Норвегия	Export-Import Bank of the United States — США EDC — Канада EFIC (Export Finance & Insurance Corporation) — Австралия OPIC — США ECICS Limited — Сингапур kfw IPEX-BANK — Германия EXIM BANK MALAYSIA — Малайзия	JBIC (Japan Bank for International Cooperation) — Япония SEK — Швеция
Развива-ющийся рынок	中国出口信用保险公司 (China Export & Credit Insurance Corporation) — Китай Korea Export Insurance Corporation — Корея	ECIC (Insuring Trade, Ensuring Growth) — ОАЭ Saudi Export Program — Саудовская Аравия TÜRK EXIMBANK (Export Credit Bank of Turkey) — Турция EXIM BANK — Индия iciec (Islamic Corporation for the Insurance of Investment and Export Credit) — Исламский банк ECGA — Оман EXIM THAILAND — Тайланд	中国进出口银行 (The Export-Import Bank of China) — Китай Korea Eximbank — Корея

Какова оптимальная институциональная модель в РФ?

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.

Определение периметра инициативы

Предложение: необходим четкий периметр – фокус на экспортеров технологичной продукции

Вне периметра инициативы
- Индивидуальные меры
- Значительный административный ресурс

Предлагаемый периметр Инициативы

Приоритет
- Индивидуальные меры экспортной поддержки
- Адресные инициативы для приоритетных отраслей

Приоритет
- Острая необходимость в общедоступных инструментах экспортной поддержки

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.

Предложение: необходим четкий периметр – фокус на поддержку от начала продаж до выполнения обязательств

Цепочка создания стоимости

Этапы ЦСС: **Управление продуктовым портфелем**

Условия конкуренто-способности

- Определение отраслевых стратегий развития
- Определение стратегически важных отраслей экспорта РФ
- Определение продуктовых портфелей для экспорта в рамках отдельных отраслей

Этапы ЦСС: **Исследования и разработки** → **Производство** → **Маркетинг и продажи** → **Экспортные процедуры** → **Расчеты**

Условия конкуренто-способности

Исследования и разработки

- Приобретение необходимых технологий
- Разработка технологий собственными силами
- Разработка технологий в партнерстве с др. производителями, научными организациями

Производство

"Бережливое" производство

- Повышение энерго-эффективности
- Снижение трудозатрат на единицу продукции
- Экономия материалов

Маркетинг и продажи

- Определение целевых рынков сбыта
- Понимание локального потребителя продукции ("ценностное предложение")
- Понимание конкуренткой среды
- Понимание регуляторной среды

Экспортные процедуры

- Таможенное оформления для экспорта в РФ
- Валютный контроль в РФ
- Импортные процедуры в стране импорта (если применимо)

Расчеты

- Кредитование покупателей продукции
- Кредитование поставщиков под валютною выручку
- Гарантии возврата аванса
- Тендерные гарантии
- Страхование кредитов и гарантий частных банков

Предлагаемый периметр Инициативы

Детальной проработкой мероприятий занимается РГ "Совершенствование таможенного администрирования" – предлагается сформировать только общие рекомендации

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.

Брейнсторминг

Необходимо определить текущее состояние, цели и КПЭ в разрезе 4-х способов поддержки экспорта

	Текущее состояние	Цели	КПЭ
1 Специальные экономические зоны			
2 Экспортное финансирование			
3 Организации по содействию экспорту			
4 Экспортные субсидии			

Для заполнения

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.

Дальнейшие шаги

Необходимо определить дальнейшие шаги

- Подведение итогов
- Работы для выполнения к следующей встрече и ответственные лица
- Дата и время следующей встречи
- Другие вопросы
- Рабочая группа в рабочей группе

Copyright © 2012 by The Boston Consulting Group, Inc. All rights reserved.